



HACIA MODELOS

AVANZADOS

DE

gestión industrial



[Capacidades adquiridas](#) | [Programa](#) | [Calendario](#) | [Inscripción](#)

Un curso dirigido a mandos intermedios que aporta una visión integral de la Gestión Industrial en los nuevos entornos competitivos.

Diseñado con el objetivo de capacitar a los profesionales para poder llevar a cabo las mejores prácticas de gestión dentro de sus ámbitos de competencias potenciando al mismo tiempo su iniciativa en la toma de decisiones.

HACIA MODELOS

AVANZADOS

DE gestión industrial



Capacidades adquiridas | *Programa* | *Calendario* | *Inscripción*



- Identificar los aspectos más relevantes de la Producción Ajustada
- Identificar ineficiencias/despilfarros y evaluar, proponer y gestionar mejoras
- Utilizar las técnicas y herramientas adecuadas en su gestión diaria
- Identificar los distintos niveles de planificación: Estratégica, Táctica, Operacional
- Diseñar un sistema de planificación operacional
- Desarrollar los elementos del sistema de Calidad en el Proceso de Fabricación
- Comprender los Estados Financieros, y la implicación en los mismos de las decisiones estratégicas
- Identificar los distintos factores que intervienen a la hora de estimar el coste de fabricación de un producto
- Comprender el rol de las personas en la organización y desarrollar un modelo de liderazgo adecuado basado en los valores de cada organización



Capacidades adquiridas | **Programa** | *Calendario* | *Inscripción*

MÓDULO 1 (12 horas)

La Producción Ajustada

- 1- La Empresa Orientada al Cliente como paradigma de la competitividad
- 2- La Cadena de Valor. El concepto de Despilfarro
- 3- Ineficiencias habituales en las empresas
- 4- Cómo eliminar las ineficiencias. La Producción Ajustada como alternativa
- 5- Características de la Empresa Ajustada
- 6- Técnicas de medición del rendimiento Orientado al Lead Time: TOCVA/TOSVA
- 7- Value Stream Mapping
- 8- Mejora de procesos logístico productivos mediante simulación

MÓDULO 4 (16 horas)

Gestión de Personas

- 1- El rol de los trabajadores en la organización: su impacto en la competitividad
- 2- Comunicación
- 3- Trabajo en equipo
- 4- Liderazgo y dirección de equipos
- 5- Visualización de un proceso de cambio
Gestión de conflictos

MÓDULO 2 (24 horas)

Gestión de la Producción

- 1- Enmarque: niveles de planificación y despliegue. Diseño/Rediseño de sistemas de planificación operacional
- 2- Introducción a la gestión de la producción: Funciones y Evolución histórica
- 3- La gestión de la producción por limitaciones T.O.C. La gestión en función de los "constraint" o limitaciones. La logística D.B.R.
- 4- Planificación y control de la producción en entornos J.I.T. La logística KANBAN
- 5- Los sistemas de planificación y control de la producción "clásicos"
 - La gestión de stocks
 - La planificación de las necesidades de materiales (MRP y MRP II)
- 6- Nuevas tendencias. Demand Driven MRP

MÓDULO 5 (16 horas)

Calidad en Fabricación

- 1- Introducción. Conceptos de calidad. Evolución de la calidad
- 2- Cero defectos. Inspección evaluativa (muestreo 100%). Inspección informativa, inspección en la fuente
- 3- Autocontrol, POKA-YOKE
- 4- Control de procesos. SPC
- 5- La Planificación Avanzada de la Calidad (PAC) AMFE de procesos
- 6- Mejora de procesos. Metodologías de Resolución de Problemas
- 7- La Resolución de problemas a través de los equipos de mejora
- 8- Herramientas de calidad

MÓDULO 3 (28 horas)

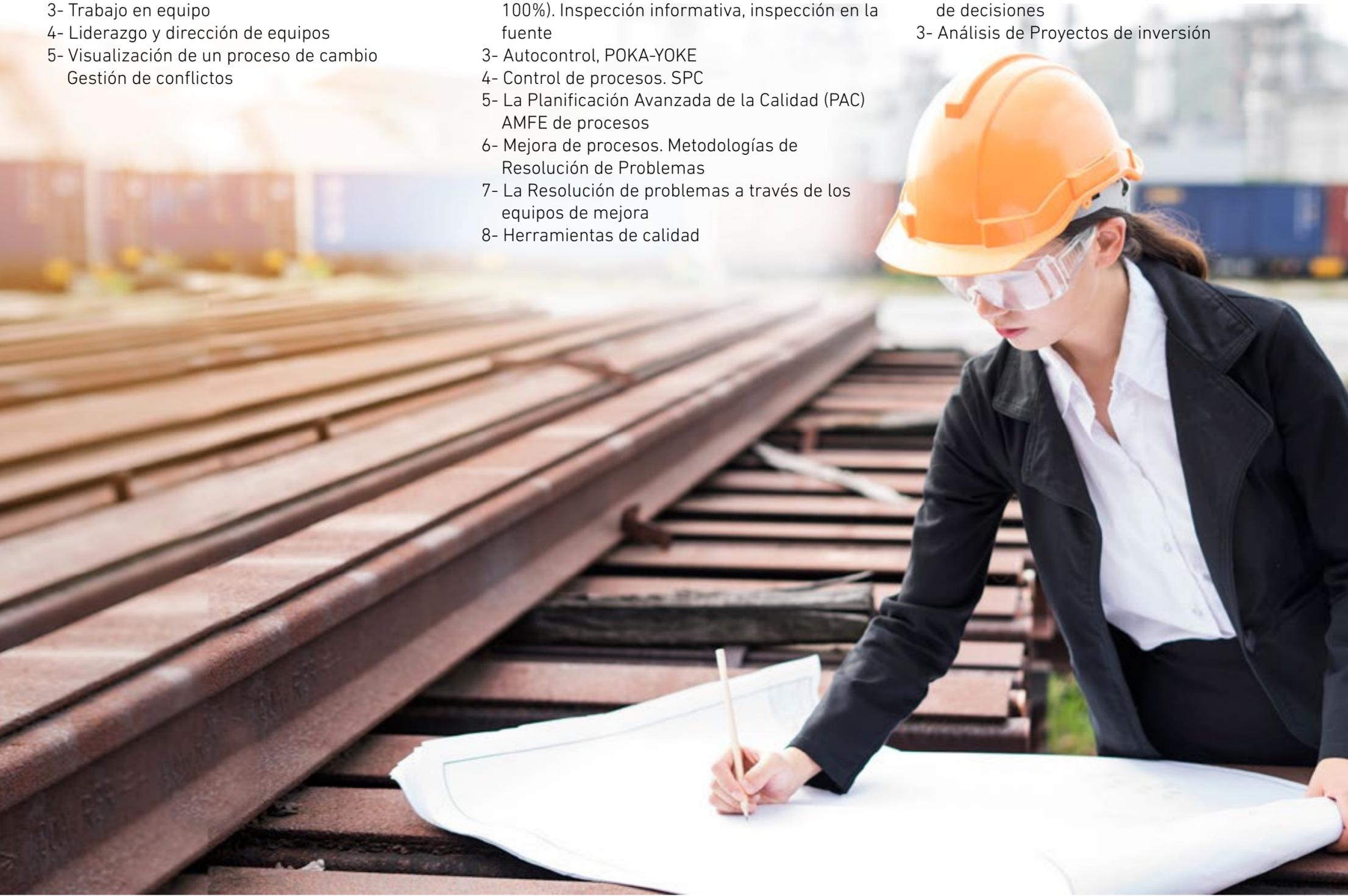
Ingeniería de Fabricación. Principios de la Racionalización de los Procesos Productivos

- 1- Técnicas para la Producción Ajustada
- 2- Distribución en Planta
- 3- Formación, diseño y equilibrado de células
- 4- Orden, Organización y Limpieza. 5S
- 5- Cero tiempos de cambio: Preparaciones rápidas. S.M.E.D.
- 6- Cero averías: Mantenimiento Productivo Total
Mantenimiento Autónomo
- 7- Cero defectos: Control en la fuente. Técnicas POKA-YOKE
- 8- MTM: Estudio de métodos
- 9- Normalización y estandarización
- 10- Gestión Visual

MÓDULO 6 (16 horas)

Análisis de costes e inversiones

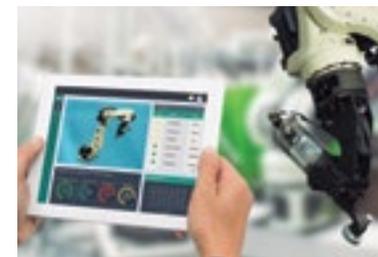
- 1- Introducción a las finanzas de la empresa y Análisis de Estados Financieros
- 2- Análisis de costes: criterios de cálculo y toma de decisiones
- 3- Análisis de Proyectos de inversión



HACIA MODELOS

AVANZADOS

DE gestión industrial



Capacidades adquiridas | Programa | **Calendario** | Inscripción

Marzo						
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

Abril						
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	1	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

Mayo						
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

Junio						
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

- Producción ajustada** - impartido por EGIBIDE
- Ingeniería de fabricación** - impartido por MONDRAGON UNIBERTSITATEA
- Gestión de la Producción** - impartido por MONDRAGON UNIBERTSITATEA
- Gestión de personas** - impartido por EGIBIDE
- Calidad en fabricación** - impartido por MONDRAGON UNIBERTSITATEA
- Análisis de costes e inversiones** - impartido por MONDRAGON UNIBERTSITATEA



Horario: Lunes, miércoles (y jueves 2 de mayo) de 15:30h a 19:30h

Lugar: SEA Empresas Alavesas (Pasaje Postas, 32-5ª planta)

Fechas: Del 4 de marzo al 19 de junio

Duración: 112 horas repartidas en 6 módulos y 28 sesiones lectivas

HACIA MODELOS

AVANZADOS

DE gestión industrial



Capacidades adquiridas | *Programa* | *Calendario* | **Inscripción**

INSCRIPCIÓN

- **A través del teléfono:** 945 000 400
- **Enviando un email a formacion@sea.es**
Indicando en el asunto: HACIA MODELOS AVANZADOS DE GESTIÓN
Incluyendo nombre, apellidos y teléfono de contacto.

COSTE DEL CURSO

2.100€ / participante

*Ofrecemos la posibilidad de aprovechar todas las ventajas de la formación bonificada (FUNDAE), aprovechando así el crédito de que dispone sobre la base de las cotizaciones a la Seguridad Social y que se puede deducir de sus cuotas.